

就職活動の現状(学生)

前章では、採用難の背景となる労働供給制約社会において、新卒採用に求められる人材の考え方・視点や、新卒採用の在り方について、日本の雇用の側面から説明してきた。ここからは、2025年卒の就職活動状況と企業の採用活動状況について振り返る。

なお、その際の前提として、現在、採用活動の早期化が進み、学生のキャリア観醸成の有無にかかわらず、内定が取得しやすくなっている環境の中で、企業が個人のキャリアをこれまで以上に支援することの重要性が増していることを踏まえておきたい。その認識を共有した上で、これ以降、新卒学生の就職活動ならびに企業の新卒採用の現状について、調査データを裏付けとしながら迫っていくこととしよう。

ますます強まる早期化の傾向

まず、2025年卒学生の就職活動から振り返りたい。大

学生(大学院生除く)の就職内定率(※1)について卒業年次前年3月1日時点で見ると、2020年卒では8.7%だった内定率が、2021年卒では15.8%と大幅に上昇しており、2025年卒になると40.3%と4割台に上っている(グラフ①)。4月1日時点でも同様に大幅な上昇傾向を示していることから、近年、加速度的に内定取得が早まっており、採用活動の早期化が一層進んだことを見て取ることができるだろう。

さらに、民間企業や民間企業以外の公務員、教員、その他団体職員などを対象に就職活動を行った学生のうち、2024年11月時点で民間・民間以外(公務員、教員、その他団体職員など)を問わず就職先が確定している学生の割合は91.7%(P13・グラフ②)と、2024年卒の89.4%から2.3ポイント増加している。うち「民間企業に就職する」ことが確定した学生は84.9%で、2024年卒の83.7%から1.2ポイント増加した。

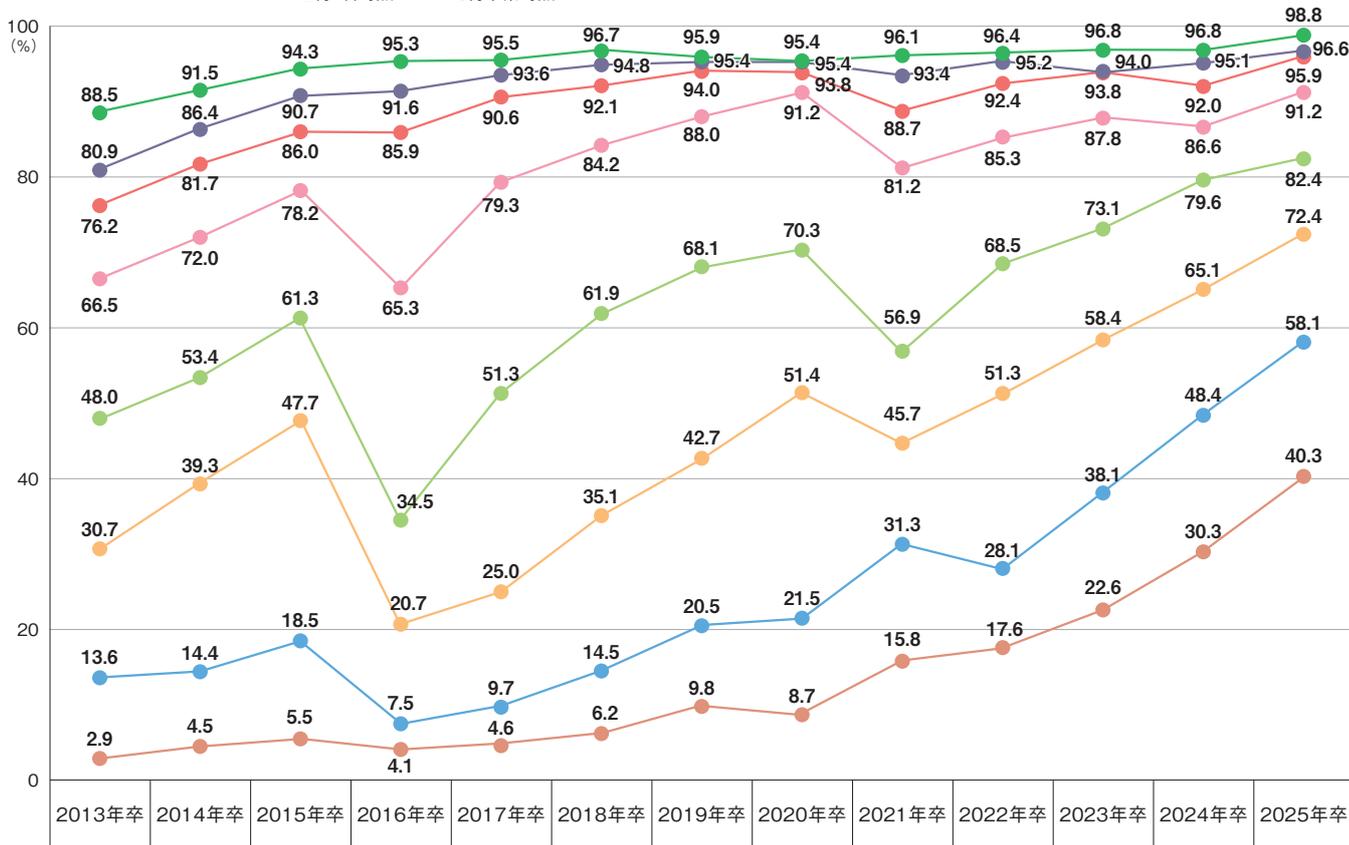
※1：現行の就職・採用活動日程は2017年卒から(広報活動開始：卒業・修了年度に入る直前の3月1日以降／採用選考活動開始：卒業・修了年度の6月1日以降)

学生

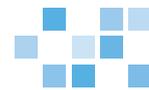
2025年卒は全ての時点において史上最高の内定率

① 就職内定率の推移

3月1日時点 4月1日時点 5月1日時点 6月1日時点 8月1日時点 10月1日時点
12月1日時点 3月卒業時点



出典：2025年卒 「就職プロセス調査」 3月度(卒業時点)



以上から、近年、企業と学生双方の動きが加速し、就職活動の前倒しが顕著になっていることが分かる。

約3社の中から 就職先を選んでいる

1社以上内定を取得した学生の平均取得社数は2.74社で、2022年卒の2.46社、2023年卒の2.52社、2024年卒の2.61社から増加傾向を示している(データ③)。うち2社以上の内定を取得した学生の割合は68.0%(表④)と、複数社の内定を得ている学生が約7割に上る結果となった。2024年卒の64.7%からは3.3ポイント増加しており、複数の内定の中から1社を選ぶという行動はもはや一般的なものとなりつつある。

次に、就職先が確定している学生のうち、「当初からの第1志望群」に入社予定の学生は63.2%で、前年(64.0%)と同水準となった(グラフ⑤)。従って、半数以上は当初から

の“本命”企業群への就職を決めたことが分かった。

就職先への納得度が高い 2025年卒の学生たち

入社予定の企業に就職することへの納得度については、納得していることに「当てはまる」「どちらかという当てはまる」の合計が73.6%と、前年(77.2%)から3.6ポイント減少しているが(グラフ⑥)、約4人に3人は納得している状況だ。

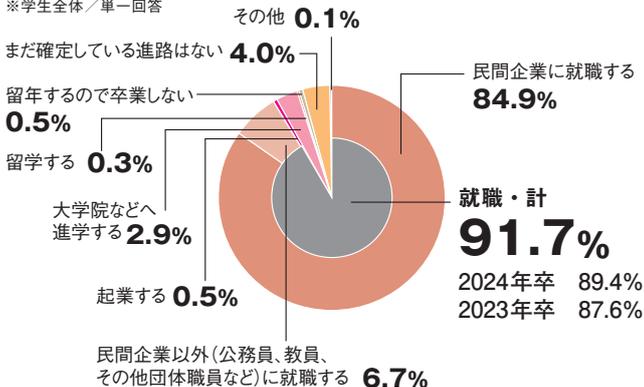
以上から、2025年卒の学生は、早期かつ比較的容易に本命企業群から内定が得やすいという現状を見て取ることができる。加えて、複数の内定企業から就職先を選択し、その就職先に対する納得度が高い傾向も示された。

早期に納得感のある決断を下す学生が増えているのは、一見、学生にとって望ましいように思えるが、そこには課題の兆しもあり、実態をさらに詳細に振り返っていく。

学生 約96%が進路を確定

② 卒業後の進路確定状況

※学生全体 / 単一回答



学生 平均2.74社から内定を取得。
2社以上から内定を得たのは68.0%

③ 内定を取得した企業数(平均)

※内定取得者 / 数値回答

2025年卒	2024年卒	2023年卒	2022年卒
2.74社	2.61社	2.52社	2.46社

④ 内定を取得した社数の割合

※内定取得者 / 数値回答

	n	1社	2社	3社	4社	5社	6社以上	2社以上・計
2025年卒	1,634	32.0%	26.1%	18.5%	7.5%	9.0%	6.9%	68.0%

学生 63.2%が第1志望群に入社予定

⑤ 入社予定企業等への就職活動開始当初の志望度

※就職先確定者 / 単一回答

■ 当初からの第1志望群 ■ 当初は第2志望以下の志望群 ■ 当初は志望していなかった



学生 73.6%が入社予定企業等への就職に納得

⑥ 入社予定企業等に就職することへの納得度 ※就職先確定者 / 単一回答

■ 当てはまる ■ どちらかという当てはまる ■ どちらともいえない ■ どちらかという当てはまらない ■ 当てはまらない

